

# Objetivos Institucionais e Metas Estratégicas 2020-2023

(Revisão aprovada pelo Conselho Universitário, em 17/09/2020)

<b>Objetivo 1: Aperfeiçoar e consolidar os cursos de graduação, técnicos, de nível médio e de educação infantil.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Ensino				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Aumentar a taxa de diplomação da graduação e de conclusão dos ensinos médio e técnico, em percentuais compatíveis com as especificidades de cada curso e etapa de ensino.				+10% da média nacional de cada curso
2. Acompanhar e otimizar os Programas Acadêmico-Pedagógicos de apoio aos discentes, considerando os diferentes cursos e etapas de ensino.				
3. Estabelecer uma política de gestão de espaço físico que inclua avaliação, modernização, otimização e expansão das salas de aula, dos laboratórios de ensino e dos ambientes para estudo.				

<b>Objetivo 2: Promover a atualização permanente dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, técnicos e da educação básica.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Ensino				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Promover a atualização permanente dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, técnicos e da educação básica, em ciclos de 5 e 3 anos, respectivamente, considerando avaliações internas e externas.				
2. Promover a avaliação contínua dos cursos de graduação, técnicos e da educação básica.				
3. Aprimorar o sistema de acompanhamento de egressos, incluindo a utilização de bases de dados da Relação Anual de Informações Sociais (Rais), do Portal da Transparência, e outras.				

**Objetivo 3: Estabelecer e consolidar programas de melhoria do ensino e da aprendizagem.**

Coordenação: Pró-Reitoria de Ensino

Metas	2020	2021	2022	2023
1. Elaborar e implementar Programa de Formação Continuada de Professores.				100% dos ingressantes
2. Fomentar a inovação e o uso das TIC's nas práticas didático-pedagógicas.				
3. Ampliar em 40% o número de projetos de pesquisa em ensino e aprendizagem.	10%	10%	10%	10%
4. Promover a integração entre a graduação e pós-graduação.				
5. Fortalecer a integração entre as licenciaturas e as escolas de educação básica locais e regionais.				
6. Assegurar mecanismos de inclusão e de aprendizagem para estudantes com deficiências e/ou com outros transtornos que demandem necessidades educacionais específicas.				
7. Incentivar a mobilidade acadêmica nacional e internacional.				
8. Incentivar a oferta de disciplinas na modalidade semipresencial e a distância.				

**Objetivo 4: Ampliar as atividades de ensino e de extensão a distância mediadas pelo uso das Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação (TDIC).**

Coordenação: Coordenadoria de Educação Aberta e a Distância

Metas	2020	2021	2022	2023
1. Apoiar o uso das TDIC nas práticas didático-pedagógicas.				
2. Aumentar em 100% o número de cursos de pós-graduação a distância.	25%	25%	25%	25%
3. Aumentar em 100% a oferta de cursos de curta duração a distância.	25%	25%	25%	25%
4. Incentivar a utilização plena dos recursos do PVANet nas disciplinas de todos os níveis e modalidades, bem como nos cursos a distância.				
5. Apoiar a criação de disciplinas semipresenciais e a distância.				
6. Garantir que 100% do material desenvolvido pela Cead tenham recurso de acessibilidade.				

<b>Objetivo 5: Consolidar e expandir a pós-graduação.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Reestruturar os programas de pós-graduação que obtiveram conceito mínimo (3 para MS e 4 para DS) nos dois últimos quadriênios de avaliação da Capes.	3	6	9	12
2. Aumentar em 10% o número de programas de pós-graduação com conceitos 6 e 7.	11	11	12	12
3. Fomentar transversalidade na criação de programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> .				
4. Incentivar a oferta de cursos de pós-graduação na modalidade profissional, aumentando em 30% o número de programas oferecidos.				30%
5. Incentivar a oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> , aumentando em 100% o número de programas oferecidos.				100%
6. Ampliar e modernizar a infraestrutura para pesquisa e pós-graduação.				

<b>Objetivo 6: Fortalecer as políticas de pesquisa, inovação, biossegurança e proteção da propriedade intelectual.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Atualizar as políticas de pesquisa e inovação.				
2. Aumentar em 10% o número de discentes envolvidos na iniciação científica.	725	740	753	767
3. Aumentar em 10% o número de convênios de pesquisa firmados com o setor público e/ou privado.	576	587	598	610
4. Aprimorar as normas e logística para realização do SIA.				
5. Consolidar e apoiar os laboratórios de pesquisa multiusuários.				
6. Fomentar pesquisas em áreas de interesse institucional.				
7. Consolidar o sistema de gestão de propriedade intelectual.				
8. Consolidar a Comissão Interna de Biossegurança.				
9. Implantar sistema de registro e acompanhamento de projetos que demandam certificados de biossegurança.	40%	50%	60%	70%

<b>Objetivo 7: Ampliar a produção e a divulgação científica e intelectual.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Aumentar em 25% a publicação científica em periódicos indexados em bases de dados internacionais.	1.531	1.600	1.673	1.750
2. Aumentar em 20% o número médio de citações das publicações científicas.	3,49	3,62	3,75	3,89
3. Incentivar a comunicação/divulgação científica, utilizando redes sociais, páginas <i>web</i> , circuito interno e outros meios.				
4. Promover a inserção e a visibilidade nacional e internacional dos programas de pós-graduação.				
5. Criar o portal de periódicos da UFV.				

**Objetivo 8: Aprimorar e consolidar as políticas de incentivo ao empreendedorismo e disseminação da cultura de inovação, de forma a promover o desenvolvimento socioeconômico.**

Coordenação: Centro Tecnológico de Desenvolvimento Regional de Viçosa

Metas	2020	2021	2022	2023
1. Ampliar as parcerias entre a UFV e os setores produtivos para execução de projetos voltados à inovação tecnológica.				
2. Implementar programa de educação empreendedora.				
3. Promover a criação de incubadoras de empresas e de parques tecnológicos nos <i>Campi</i> UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.				
4. Desenvolver o Programa tecnoPARQ Júnior.				
5. Aumentar em 60% o número de pessoas contempladas nos programas socioeducativos atendidos pelo Nudese.	30%	40%	50%	60%
6. Aumentar em 50% a criação e o desenvolvimento de novas <i>startups</i> .	20%	30%	40%	50%
7. Implantar, no tecnoPARQ, dois centros de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica, na fronteira do conhecimento ( <i>deep tech</i> ), em áreas estratégicas.			1	1
8. Criar e desenvolver o Programa de <i>Soft Landing</i> do tecnoPARQ.				
9. Aumentar em 100% o número de empresas residentes do tecnoPARQ.	30%	50%	70%	100%
10. Implantar 30% do projeto urbanístico do tecnoPARQ.	5%	10%	20%	30%
11. Criar e desenvolver a Agência de Inovação da UFV.				

<b>Objetivo 9: Aprimorar a política de extensão e cultura.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Extensão e Cultura				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Consolidar o sistema Raex como mecanismo de registro, monitoramento e avaliação da extensão e da cultura.				
2. Criar condições para que 10% do total de créditos curriculares exigidos para a graduação sejam destinados a atividades relacionadas a programas e projetos de extensão universitária.				
3. Ampliar em 40% a oferta de oficinas e eventos culturais promovidos ou apoiados pela UFV.	10%	10%	10%	10%
4. Consolidar programas institucionais de extensão e cultura voltados para o desenvolvimento regional.				
5. Aumentar em 35% a produção de novas obras da Editora UFV.	10%	20%	30%	35%
6. Ampliar em 20% a oferta de estágios internos e externos para estudantes da UFV, inclusive no exterior, e as oportunidades de estágios na UFV para estudantes de outras instituições.	5%	5%	5%	5%
7. Ampliar parcerias entre a UFV e órgãos do setor público e empresas privadas, realizando pelo menos um evento "Day" por semestre.	2	2	2	2

<b>Objetivo 10: Aprimorar a internacionalização.</b>				
Coordenação: Diretoria de Relações Internacionais				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Aprimorar meios de registro, acompanhamento e divulgação de informações relacionadas à internacionalização.				
2. Aumentar para 1,5% o número de discentes que participam de programas de treinamento no exterior.	0,9%	1,1%	1,3%	1,5%
3. Aumentar para 3% o número de estrangeiros que participam de atividades acadêmicas na UFV.	2,4%	2,6%	2,8%	3%
4. Apoiar o estabelecimento de programas de graduação e pós-graduação internacionais na UFV.				
5. Apoiar programas de extensão relacionados à internacionalização.				

<b>Objetivo 11: Aprimorar a política de gestão e desenvolvimento de pessoas.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Realizar Censo Institucional para aprimorar a Política de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas.	100%			
2. Implementar modelo de alocação de vagas de servidores técnico-administrativos e docentes.	10%	20%	30%	40%
3. Aprimorar modelo de avaliação de desempenho dos servidores técnico-administrativos.	100%			
4. Instituir a Política de Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional.	60%	40%		
5. Ampliar em 60% o número de servidores atendidos por programa de capacitação e treinamento, oferecidos pela Instituição ou por meio de convênios.	15%	30%	45%	60%
6. Implementar instrumento de dimensionamento e controle da utilização de serviços administrativos e mão de obra terceirizada.	80%	20%		
7. Instituir mapeamento do ambiente, das condições e dos processos de trabalho dos servidores, nos <i>Campi</i> Viçosa, Florestal e Rio Paranaíba, para atender ao Programa de Prevenção de Riscos Ambientais (PPRA).	10%	20%	20%	50%

**Objetivo 12: Aprimorar a política de assistência estudantil para a permanência dos estudantes de graduação, favorecendo o desempenho acadêmico e a diplomação.**

Coordenação: Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários

<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Definir e implementar Política Institucional de Assistência Estudantil.	50%	50%		
2. Desenvolver indicadores de avaliação e monitoramento dos impactos das ações de assistência estudantil.				
3. Definir e implementar Política Institucional de Segurança Alimentar e Nutricional.				
4. Readequar e/ou reformar as instalações físicas e mobiliários das Unidades de Moradias Estudantis.	50%	30%	10%	10%
5. Ampliar ações de segurança nas Unidades de Moradias Estudantis.	30%	25%	25%	20%
6. Promover a saúde, prevenção de doenças, vigilância e monitoramento das condições de saúde dos residentes nas Unidades Moradias Estudantis.				
7. Aprimorar os sistemas informatizados de suporte ao processo de avaliação socioeconômica.	50%	50%		
8. Desenvolver e implementar mecanismos de acompanhamento dos estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica comprovada.	50%	50%		

<b>Objetivo 13: Aprimorar as políticas de saúde, esporte e lazer para melhoria da qualidade de vida da comunidade universitária.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Definir e implementar Política Institucional de Saúde, Esporte e Lazer.	50%	50%		
2. Adequar o número de atendimentos individuais e em grupos terapêuticos voltados à promoção da saúde.				
3. Construir e avaliar indicadores, relacionados à ações de promoção de saúde, prevenção de doenças e vigilância das condições de saúde da comunidade universitária.	50%	50%		
4. Promover saúde mental da comunidade universitária.				
5. Desenvolver programas e projetos relacionadas a práticas de atividades físicas, esportivas (competitivas e recreativas), e de lazer para a comunidade universitária.	25%	25%	25%	25%
6. Garantir a manutenção e a criação de espaços esportivos para o desenvolvimento de programas, projetos e atividades físicas, esportivas e de lazer.				
7. Elaborar políticas institucionais para a promoção dos direitos humanos, da diversidade e do combate a opressão na UFV.	50%	50%		

<b>Objetivo 14: Aprimorar a comunicação institucional da Universidade.</b> Coordenação: Diretoria de Comunicação Institucional				
Metas	2020	2021	2022	2023
1. Fomentar a divulgação institucional de pesquisas científicas, projetos de ensino e atividades de extensão.				
2. Aprimorar a interface dos <i>sites</i> institucionais.				
3. Aperfeiçoar o relacionamento de gestores e pesquisadores da Universidade com veículos de imprensa.				
4. Qualificar os conteúdos publicados sobre conhecimentos produzidos em pesquisa, ensino e extensão.				
5. Fortalecer a identidade visual da Instituição.				
6. Buscar linguagens e soluções para acesso de pessoas com deficiência às publicações oficiais da Instituição.				
7. Aperfeiçoar o atendimento da UFV a seus públicos.				

<b>Objetivo 15: Institucionalizar práticas e mecanismos para o desenvolvimento sustentável e a segurança patrimonial e comunitária.</b> Coordenação: Pró-Reitoria de Administração				
Metas	2020	2021	2022	2023
1. Consolidar o Plano de Desenvolvimento Físico e Ambiental (PDFA) para os <i>campi</i> da UFV.				
2. Elaborar e implantar o Plano de Gestão de Logística Sustentável.	30%	35%	35%	
3. Elaborar índice de sustentabilidade para uso das edificações.	80%	20%		
4. Institucionalizar diretrizes técnicas de sustentabilidade para elaboração de projetos de obras e reformas.		50%	50%	
5. Elaborar e executar plano para reutilização de materiais provenientes de desconstrução de edificações.	10%	20%	50%	20%
6. Desenvolver Programa de Comunicação Institucional sobre Sustentabilidade.			50%	50%
7. Implantar o projeto Via das Águas.	30%	10%	10%	10%
8. Elaborar e executar projeto de captação de água para abastecimento humano na bacia hidrográfica do Rio Turvo Sujo.	50%	50%		
9. Ampliar o programa de monitoramento da qualidade da água e das vazões na Bacia do São Bartolomeu a montante da UFV.	25%	25%	25%	25%
10. Desenvolver plataforma de informações sobre a Bacia do Ribeirão São Bartolomeu.	10%	20%	30%	40%
11. Garantir a qualidade da água tratada e a segurança dos trabalhadores da Estação de Tratamento de Água da UFV.				
12. Implementar Plano de Medição, Monitoramento e Redução de Consumo de Água e Energia em edificações da UFV.	20%	20%	30%	30%
13. Reduzir em 30% as despesas com energia elétrica.	15%	5%	5%	5%
14. Substituir o sistema de iluminação de edificações por lâmpadas mais eficientes e livres de mercúrio.	25%	25%	25%	25%
15. Substituir o sistema de iluminação, em 40% das vias urbanas, por lâmpadas mais eficientes e livres de mercúrio.	20%	20%		

16. Aprimorar o Plano de Ampliação e Diversificação da Matriz Energética.				
17. Elaborar o Plano de Gerenciamento Integrado de Resíduos Sólidos.	50%	25%	25%	
18. Otimizar serviços de limpeza urbana e coleta de resíduos sólidos urbanos, no Campus UFV-Viçosa, para garantir eficiência e segurança de seus trabalhadores.	10%	20%	30%	40%
19. Atualizar o Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde e Laboratoriais.	70%	30%		
20. Aprimorar o Plano de Mobilidade Urbana.				
21. Reestruturar e ampliar o Sistema Integrado de Vigilância Eletrônica.				
22. Implantar Sistema Eletrônico de Controle de Acesso em 20 edifícios.	5	5	5	5
23. Implantar guarita no <i>Campus</i> UFV-Viçosa.	1 (CAV)			
24. Reestruturar o Corpo de Bombeiros do <i>Campus</i> Viçosa em recursos humanos e logísticos.	25%	25%	25%	25%
25. Criar as Brigadas Orgânicas nas unidades prediais nos três <i>campi</i> .	100%			
26. Adquirir uma Base de Vigilância Comunitária Móvel para o <i>Campus</i> UFV-Florestal e outra para o <i>Campus</i> -UFV Rio Paranaíba e implementar o seu uso.		1(CAF)	1(CRP)	
27. Cercar área equivalente a pelo menos 4.000 metros de extensão.	1.000	1.000	1.000	1.000

**Objetivo 16: Promover a expansão de instalações físicas do sistema didático-científico, administrativo e comunitário e de estruturas urbanas.**

Coordenação: Pró-Reitoria de Administração

Metas	2020	2021	2022	2023
1. Ampliar em, pelo menos, 22.000 m <sup>2</sup> as áreas físicas do sistema didático-científico.	5.500	5.500	5.500	5.500
2. Ampliar em, pelo menos, 16.000 m <sup>2</sup> as áreas físicas destinadas às atividades de esporte e lazer.	4.000	4.000	4.000	4.000
3. Ampliar em, pelo menos, 8.000 m <sup>2</sup> as áreas físicas de unidades administrativas, almoxarifados e oficinas de manutenção.	2.000	2.000	2.000	2.000
4. Construir, pelo menos, 2 km de vias urbanas para consolidar os planos urbanísticos dos <i>Campi</i> UFV-Florestal e UFV-Rio Paranaíba.	0,5	0,5	0,5	0,5
5. Construir sistemas de tratamento de efluentes em todas as unidades da UFV ainda não dotadas desse recurso. (% de unidades).	43%	14%	43%	-

**Objetivo 17: Promover a adequação, a reforma e a revitalização de edificações do sistema didático-científico, administrativo e comunitário e de estruturas urbanas.**

Coordenação: Pró-Reitoria de Administração

Metas	2020	2021	2022	2023
1. Adequar 20 edificações para garantir acessibilidade a pessoas com deficiência física.	5	5	5	5
2. Adequar e/ou reformar 20.000 m <sup>2</sup> de instalações físicas do sistema didático-científico.	5.000	5.000	5.000	5.000
3. Adequar e/ou reformar 4.000 m <sup>2</sup> de instalações físicas destinadas à moradia estudantil.	1.000	1.000	1.000	1.000
4. Adequar e/ou reformar 10.000 m <sup>2</sup> de instalações físicas de unidades administrativas.	2.500	2.500	2.500	2.500
5. Adequar e/ou reformar 6.000 m <sup>2</sup> de instalações físicas destinadas a extensão e cultura.	1.500	1.500	1.500	1.500
6. Adequar e/ou reformar, pelo menos, 1.000 m <sup>2</sup> de instalações físicas destinadas às entidades de representação estudantil.	250	250	250	250
7. Impermeabilizar ou reformar 8.000 m <sup>2</sup> de coberturas e demais áreas de edificações.	4.000	1.500	1.500	1.000

**Objetivo 18: Aprimorar os sistemas de tecnologia da informação e comunicação de dados e voz.**

Coordenação: Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento

Metas	2020	2021	2022	2023
1. Apoiar e promover a melhoria da governança e gestão institucional por meio do uso de TI.				
2. Melhorar, continuamente, a prestação de serviços de TI.				
3. Expandir a acessibilidade das informações institucionais por meio de TI.				
4. Promover a integração e o compartilhamento de soluções de TI.				
5. Aprimorar a segurança da informação e comunicação.				
6. Promover o uso de soluções de TI livres.				

**Objetivo 19: Consolidar os processos de planejamento e avaliação como instrumentos de gestão.**

Coordenação: Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento

Metas	2020	2021	2022	2023
1. Aprimorar o processo de autoavaliação institucional.				
2. Integrar os resultados da autoavaliação institucional aos processos de tomada de decisão.				
3. Fomentar e aperfeiçoar a elaboração, execução, acompanhamento e avaliação do planejamento institucional.				
4. Desenvolver instrumentos para acompanhamento do desempenho da alta administração, a partir da avaliação dos resultados das metas do PDI.				

<b>Objetivo 20: Aprimorar a gestão administrativa, financeira e econômica.</b>				
Coordenação: Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento				
<b>Metas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1. Implementar e consolidar o Plano de Gestão de Compras e Contratações.				
2. Implementar Política Institucional de Gestão Patrimonial.				
3. Migrar 100% dos processos administrativos para o meio eletrônico de tramitação.	72%	8%	8%	12%
4. Implementar o mapeamento e o gerenciamento de riscos em 100% dos processos organizacionais cadastrados no Sistema Eletrônico de Informações (SEI).	29%	29%	29%	13%
5. Aprimorar o modelo de planejamento orçamentário-financeiro integrado.	30%	40%	15%	15%
6. Estabelecer e implementar mecanismos de transparência ativa e de apoio à gestão, com base em dados institucionais.	20%	15%	35%	30%
7. Assessorar na captação, formalização, execução e prestação de contas de parcerias firmadas entre a UFV e órgãos públicos e privados.	40% (100)	20% (150)	15% (188)	15% (212)
8. Realizar 80% das contratações de serviços de terceiros com dedicação exclusiva de mão de obra que atendam pelo menos dois <i>campi</i> da Instituição.	40%	20%	10%	10%